



ข้อเสนอโครงการของฝ่ายบริหาร
คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประจำปีการศึกษา 2557

โครงการ GoingLean@SWUScience

พฤศจิกายน 2557

สารบัญ

ชื่อโครงการ	1
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์	2
คณะกรรมการบริหารโครงการ	2
สถานที่จัดโครงการ	2
ระยะเวลา	2
ผู้เข้าร่วมโครงการ	2
รายละเอียดกิจกรรมในโครงการ	2
ประมาณการรายจ่าย	2
แผนการดำเนินงาน	3
เป้าหมายเชิงคุณภาพ (ตัวชี้วัด)	3
เป้าหมายเชิงปริมาณ (ตัวชี้วัด)	3
ผลที่คาดว่าจะได้รับ	3
ภาคผนวก	4
ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์	4
แผนกิจกรรม GoingLean@SWUScience ประจำปีงบประมาณ 2558	5

ชื่อโครงการ โครงการ GoingLean@SWUScience

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายบริหาร คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุเป้าหมายนั้น ปัจจัยสำคัญเรื่องการบริหารทรัพยากร กระบวนการทำงาน และคุณภาพของบุคลากร เป็นประเด็นสำคัญที่จะทำให้องค์กรดำเนินไปสู่เป้าหมายได้ เทคนิคการบริหารงานที่นำมาประยุกต์กันในปัจจุบันมีมากมาย ในเทคนิคต่างๆ นั้น Lean เป็นเทคนิคหนึ่งที่จะทำให้องค์กรสามารถบริหารทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า ก่อให้เกิดการสร้าง “กระบวนการ” ที่เหมาะสม สามารถกำจัดความสูญเสียนั้นๆ ในกระบวนการต่างๆ ได้ นั่นคือ สามารถลดวงจรรอบเวลาการทำงานหนึ่งๆลง ซึ่งจะทำอย่างนั้นได้ องค์กรต้องให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อร่วมกันคิดและสร้างกระบวนการที่เหมาะสมขึ้น โดยมุ่งให้เกิดความประหยัด ลดความสูญเปล่า (waste) มีผลสัมฤทธิ์ทันเวลา นำไปสู่คุณค่า (value) ของสิ่งที่กระบวนการนั้นๆ ต้องการ และ เกิดความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ เป็นต้น

คณะวิทยาศาสตร์จำเป็นต้องนำเทคนิค Lean มาใช้ในการบริหารองค์กร เพราะคณะวิทยาศาสตร์เป็นหน่วยการเรียนการสอนขนาดใหญ่อันดับ 1 ในมหาวิทยาลัย มีหลักสูตรสูงถึง 30 หลักสูตร มีจำนวนนิสิตกว่า 2,500 คน ทำให้มหาวิทยาลัยต้องจัดสรรทรัพยากรมาเพื่อการบริหารงานจำนวนมาก อันได้แก่ อัตราค่าจ้างที่สูงกว่า 200 อัตรา อาคารจำนวน 3 อาคารที่มีพื้นที่ใช้สอยถึงกว่า 3 หมื่นตารางเมตร เป็นต้น และด้วยความที่เป็นหน่วยงานขนาดใหญ่ทำให้มีปริมาณกิจกรรมมากก่อให้เกิดการประมวลงานต่างๆ มากขึ้นตามมา ผลคือการทำงานต่างๆ เกิดความล่าช้า บุคลากรต้องใช้เวลาในการประมวลงานมาก และยิ่งปรากฏว่า คณะจำเป็นต้องใช้งบประมาณในเรื่องสาธารณูปโภคสูงตามมา เป็นต้น

โครงการ “GoingLean@SWUScience” จึงถูกดำริขึ้น เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ และเกิดการลดความสูญเปล่าในขั้นตอนที่ไม่จำเป็น เพื่อให้คณะวิทยาศาสตร์มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โดยอาศัยแนวคิด DOWNTIME คือ

D	Defect	ข้อบกพร่องที่ต้องทำงานซ้ำเพื่อแก้ไข
O	Overproduction	การผลิตหรือให้บริการมากเกินไป
W	Waiting	การรอคอย
N	Not Using Staff Talent	ความรู้ความสามารถไม่ถูกใช้อย่างเต็มที่
T	Transportation	การเดินทางและการเคลื่อนย้าย
I	Inventory	วัสดุคงคลัง
M	Motion	การเคลื่อนที่หรือการเดินของเจ้าหน้าที่
E	Excessive Processing	ขั้นตอนที่มากเกินไป

พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการทดลองพัฒนางานจากงานเล็กสู่การขยายผลในระดับที่สูงขึ้น เช่น สำนวณความสูญเปล่าของระบบงานและเลือกสิ่งที่เป็นประเด็นสำคัญมาปรับปรุงเพื่อขจัดความสูญเปล่า การนำระบบ

ไอทีมาใช้ในการทำงาน การนำกิจกรรม 5ส. มาสร้างระบบระเบียบในหน่วยงาน การปรับหรือสร้างขั้นตอนงานใหม่ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นต้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ความรู้ในหลักการของ Lean แก่บุคลากรคณะวิทยาศาสตร์
2. เพื่อสร้างกิจกรรมประยุกต์ Lean สู่การบริหารงานในการพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์
3. เพื่อรายงานผลการดำเนินงานเชิงการวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การพัฒนาให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

คณะกรรมการบริหารโครงการ

- | | |
|--|----------------------------|
| 1. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ | ที่ปรึกษา |
| 2. ผู้ช่วยคณบดี (อ.วันชาติ สุมโนจิตรภรณ์) | ประธาน |
| 3. รองคณบดีฝ่ายบริหาร | กรรมการ |
| 4. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ | กรรมการ |
| 5. รองคณบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย | กรรมการ |
| 6. รองคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต | กรรมการ |
| 7. รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพการศึกษา | กรรมการ |
| 8. เลขานุการคณะวิทยาศาสตร์ | กรรมการและเลขานุการ |
| 9. นางสาวพิลาสลักษณ์ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

สถานที่จัดโครงการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ระยะเวลา ตุลาคม 2557 – กันยายน 2558

ผู้เข้าร่วมโครงการ :

นิสิต คณาจารย์ บุคลากร และผู้บริหาร คณะวิทยาศาสตร์

รายละเอียดกิจกรรมในโครงการ

ประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- 1 : การประชุมเพื่อจัดทำแนวทางการประยุกต์ระบบ Lean มาใช้
- 2 : การจัดการความรู้
 - 2.1 การให้ความรู้เรื่อง Lean
 - 2.2 การรณรงค์การนำ Lean ไปใช้ในองค์กร
- 3 : การสรุปผลการดำเนินงานโครงการ

ประมาณการรายจ่าย

ใช้งบประมาณเงินรายได้คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม	2557			2558								
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9
○ ขออนุมัติโครงการ			x									
○ แต่งตั้งคณะกรรมการ			x									
○ ประชุมคณะกรรมการ เสนอแนวทางการ ประยุกต์ระบบ Lean			x	x		x		x		x		x
○ ให้ความรู้เรื่องหลักการ ของ Lean				x	x	x	x	x	x	x	x	x
○ จัดทำกิจกรรมรณรงค์การ ประยุกต์ Lean			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
○ รายงานผลการดำเนินในที่ ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะวิทยาศาสตร์								x		x		x
○ จัดทำรายงานและสรุป โครงการ												x

เป้าหมายเชิงคุณภาพ (ตัวชี้วัด)

1. ภารกิจของคณะวิทยาศาสตร์ที่นำหลักการ Lean มาใช้มีผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพดีขึ้น
2. บุคลากรและนิสิตคณะวิทยาศาสตร์ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้ทำงานอย่างมีคุณภาพที่คำนึงถึงหลักการประหยัดและการลดขั้นตอนงานมากขึ้น

เป้าหมายเชิงปริมาณ (ตัวชี้วัด)

1. มีแหล่งเผยแพร่ความรู้ให้แก่นิสิต คณาจารย์และบุคลากรไม่น้อยกว่า 1 ช่องทาง
2. มีแนวทางที่เป็นแบบอย่างที่ดีของการนำหลักการของ Lean มาใช้ในประเด็นต่อไปนี้
 - 2.1 การประหยัดทรัพยากร
 - 2.2 การลดขั้นตอนหรือกระบวนการ
 - 2.3 การจัดการเรียนการสอน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. บุคลากรคณะวิทยาศาสตร์มีความเข้าใจในหลักการของ Lean เพิ่มมากขึ้น
2. ภารกิจต่างๆ ของคณะได้รับการปรับปรุงขั้นตอนงานที่นำหลักการของ Lean ไปใช้
3. การดำเนินงานของภารกิจเกิดความคล่องตัวและมีผลการดำเนินงานดีขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

ภาคผนวก

ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาระบบการเรียนรู้ ที่มีประสิทธิภาพ และปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม

เป้าประสงค์ที่

- 1. มีระบบและกลไกในการพัฒนาหลักสูตรให้มีคุณภาพ
- 2. การวิจัยในชั้นเรียนเพื่อปรับปรุงการเรียนการสอน
- 3. มีระบบและกลไกในการพัฒนาศักยภาพของนิสิตผู้สังคมอย่างมีคุณธรรม และจริยธรรม
- 4. ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพทางวิชาการมีคุณธรรม จริยธรรม เป็นที่ต้องการ แก่สังคม

กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2

สนับสนุนการท าวิจัยและผลักดัน งานวิจัยสู่ระดับสากล

เป้าประสงค์ที่

- 1. มีระบบและกลไกสนับสนุนงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพ
- 2. สร้างระบบเครือข่ายความร่วมมือทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 3. นำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพไปใช้ประโยชน์ทั้งในระดับชาติ และระดับนานาชาติ

กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาองค์ความรู้งานวิจัยและการเรียน การสอน อย่างบูรณาการเพื่อการบริการ วิชาการ

เป้าประสงค์ที่

- 1. มีระบบกลไกในการบริการวิชาการ
- 2. การให้บริการวิชาการที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ
- 3. สร้างระบบเครือข่ายความร่วมมือทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ที่

ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาระบบการ บริหารและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร เพื่อการบริหารที่มี ประสิทธิภาพ

- 1. มีระบบบริหารงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ
- 2. พัฒนาให้เป็นองค์กรการเรียนรู้ (จัดการความรู้ด้านบริการวิชาการ)
- 3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการเรียนการสอนและการบริหารที่มีประสิทธิภาพ
- 4. การพัฒนาสมรรถนะหลักของบุคลากร เป็นไปตาม core competency
- 5. มีการกำกับดูแลการทำงานด้วยระบบประกันคุณภาพการศึกษา

กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 5

ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 1

- 1. มีการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

กลยุทธ์

การประกันคุณภาพการศึกษาสำหรับ หน่วยงานเรียนการสอน

องค์ประกอบที่ ...4.....

ตัวบ่งชี้ที่ ..4.1... เกณฑ์ข้อ1.....

องค์ประกอบที่

ตัวบ่งชี้ที่ เกณฑ์ข้อ

แผนกิจกรรม Going Lean @SWU Science ประจำปีงบประมาณ 2558

- การประหยัดทรัพยากร
 - การรณรงค์และเผยแพร่นโยบายการประหยัดพลังงาน
 - การดำเนินกิจกรรมประหยัดพลังงาน
- การลดขั้นตอนหรือกระบวนการงาน
 - การนำไอทีมาใช้ในการจัดการประชุม
 - การสร้างแนวปฏิบัติที่ดีในงานสารบรรณ
 - การสร้างแนวปฏิบัติที่ดีในการเบิกจ่ายงบประมาณ
- การจัดการเรียนการสอน
 - การนำระบบไอทีมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วย ATutor