(ร่าง)

**เป้าหมาย ภารกิจ พันธกิจ**

**ที่ต้องการให้ส่วนงานและหัวหน้าส่วนงาน ดำเนินการในช่วง 4 ปี ที่จะดำรงตำแหน่ง**

**(พ.ศ. .......... – ...............)**

--------------------------------------

**เป้าหมาย**

...........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**ภารกิจ**

**ด้านวิชาการและการผลิตบัณฑิต**

1. ส่งเสริม พัฒนา กำกับติดตามให้หลักสูตรต่างๆ ให้มีคุณภาพและมาตรฐานตามข้อกำหนดของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีความทันสมัย สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยและบริบทในปัจจุบัน
2. สร้างเครือข่ายทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ
3. ส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ และ/หรือพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ
4. พัฒนาหลักสูตรเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education: CWIE)ระดับชาติและ/หรือนานาชาติ
5. ส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ module เพื่อใช้อบรม Reskill/Upskill และเพื่อการสร้างรายได้
6. ส่งเสริมผลักดันพัฒนาคณาจารย์เพื่อให้มีความเป็นเลิศด้านการสอน โดยให้ได้รับการรับรองมาตรฐานวิชาชีพอาจารย์ ตามกรอบมาตรฐานของสหราชอาณาจักรอังกฤษ (UKPSF)
7. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..
8. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

**ด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรม**

1. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบสนองยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและชาติ ให้มีคุณภาพในระดับชาติและนานาชาติ
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
3. สร้างระบบการดำเนินการด้านวิจัย รวมทั้งแสวงหาแหล่งทุนวิจัยจากภายนอก

/4. ...

1. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..
2. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

**ด้านการบริการวิชาการ**

1. ดำเนินการการบริการวิชาการแก่สังคมให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ตลอดจนเป้าหมายของชุมชน เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. ดำเนินโครงการบริการวิชาการแก่สังคมบนฐานความเชี่ยวชาญของส่วนงาน และบูรณาการการบริการวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอน และการวิจัย
3. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยในการดำเนินการการบริการวิชาการเพื่อสังคม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงและยั่งยืน
4. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..
5. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

**ด้านทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ**

ส่งเสริม สนับสนุน ดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมการสืบสานประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งสร้างเครือข่ายในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศิลปะของมหาวิทยาลัย

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..………………

**ด้านการดำเนินงานและการบริหารทั่วไป**

1. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนงาน โครงการ และกิจกรรม ที่สอดคล้องและส่งเสริม สนับสนุน กับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วม
2. กำกับ ติดตาม ดูแล ตรวจสอบ ควบคุมความเสี่ยง และระบบกำจัดความสูญเปล่า เพื่อให้การดำเนินการด้านต่างๆ ภายในส่วนงานทั้งการบริหารงานทั่วไป การเงิน พัสดุ งบประมาณ กายภาพ และด้านอื่นๆ เป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
3. กำหนดกลยุทธ์ด้านการเงิน ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายของส่วนงาน เพื่อเป็นแนวทาง ในการบริหารจัดการและเพิ่มเสถียรภาพด้านการเงิน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจของส่วนงาน
4. จัดให้มีกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
5. จัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรตามแผน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ศักยภาพ ตามตำแหน่งหน้าที่และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคโนโลยีตลอดจนส่งเสริม สนับสนุน ให้อาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น

/6. บริหาร ...

1. บริหารจัดการองค์กรโดยหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรม
2. ส่งเสริม สนับสนุน คณาจารย์และบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน และความเข้าใจเกี่ยวกับข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่
3. มีระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โดยตระหนักถึงผลประโยชน์ส่วนร่วม ความยุติธรรม ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ การป้องกันและการขจัดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ การทุจริต การประพฤติมิชอบ การส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี ให้แก่บุคลากรในส่วนงาน
4. กำกับ ดูแล พัฒนาระบบและข้อมูลสารสนเทศทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของส่วนงานให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
5. ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรมีเสรีภาพทางวิชาการ ความเป็นอิสระ ความเสมอภาค และความผูกพันต่อองค์กร
6. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..
7. ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

**พันธกิจ**

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

---------------------------------------------