

รายงานการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
ชื่อหน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ลำดับ ที่	งานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ของงาน	ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง ¹	การประเมินค่าความเสี่ยง ²			สาเหตุการเกิดความเสี่ยง
					ผล กระทบ (1)	โอกาสที่ จะเกิด (2)	ระดับ ความเสี่ยง (1)*(2)	
1	งานพัฒนาภูมิทัศน์ และทรัพยากร กายภาพ	1. พัฒนาสภาพกายภาพและ ปรับปรุงภูมิทัศน์ 2. ปฏิบัติงานด้านและกำหนด แนวปฏิบัติอนุรักษ์โลกสีเขียว	บุคลากรและนิสิตอาจ ได้รับอันตรายจาก อาคารที่มีอายุการใช้ งานมาก รายละเอียด อาคารมีดังนี้ - อาคาร 10 มีรอย ร้าว และเหล็ก โครงสร้างของ ระเบียงกันสาด เป็นสนิม และมี ผนังฉาบปูนหลุด ร่วง พื้นทางเดินชั้น ล่างต่างระดับทรุด - อาคาร 19 ชั้น 19 และชั้น 18 มีรอย ร้าวลึก เกิดการ รั่วซึมจนฝ้าและ	ความปลอดภัย	5	5	25	อาคารเก่าใช้งานมานาน

ลำดับ ที่	งานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ของงาน	ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง ¹	การประเมินค่าความเสี่ยง ²			สาเหตุการเกิดความเสี่ยง
					ผล กระทบ (1)	โอกาสที่ จะเกิด (2)	ระดับ ความเสี่ยง (1)*(2)	
			เพดานหลุดลงมา และเกิดเชื้อรา อาคาร 15 ชั้น 10 มีน้ำรั่วซึม มีเชื้อรา และกันสาดนอกอาคารร่วงหล่นลงมา					
2	งานพัฒนาแผนกลยุทธ์ทางการเงินและบริหารงบประมาณ	พัฒนาแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อบริหารจัดการด้านการเงินในส่วนของงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ของคณะให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์	การถูกตัดงบประมาณเนื่องจากการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้า	ด้านการบริหารและการจัดการหน่วยงาน	5	5	25	- ระบบ IT เพื่อการเบิกจ่ายไม่คล่องตัว - อุปกรณ์บางส่วนในระบบเครือข่ายเสื่อมสภาพทำให้เกิดความขัดข้องในการเข้าระบบเบิกจ่าย - การดำเนินการโครงการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานเนื่องจากความไม่สงบทางการเมืองส่งผลกระทบต่อเวลาปฏิบัติงานราชการ และการเลื่อนเวลาเปิดภาคการศึกษา

ลำดับ ที่	งานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ของงาน	ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง ¹	การประเมินค่าความเสี่ยง ²			สาเหตุการเกิดความเสี่ยง
					ผล กระทบ (1)	โอกาสที่ จะเกิด (2)	ระดับ ความเสี่ยง (1)*(2)	
3	งานพัฒนาและควบคุมคุณภาพการศึกษาของหลักสูตร	เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ใน มคอ 2 ของแต่ละหลักสูตร	นิสิตระดับปริญญาตรีมีอัตราการลาออกสูง	ด้านการผลิตบัณฑิต	5	5	25	1. นิสิตต้องการเปลี่ยนสถานศึกษา 2. ขาดแรงจูงใจในการสนับสนุนทุนการศึกษา 3. นิสิตมีผลการเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด
4	งานอาคารสถานที่	ดูแลอาคารสถานที่ ระบบป้องกันรักษาความปลอดภัย และ บำรุงรักษาอุปกรณ์	สภาพแวดล้อมในการทำงานกิจกรรมไม่เหมาะสม เช่น กลิ่น waste กลิ่นห้องน้ำ กลิ่นห้องอับ	ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร	4	5	20	1. บ่อบำบัดน้ำเสียส่งกลิ่น 2. ไม่ทราบที่มาของกลิ่น
5	งานพัฒนาและควบคุมคุณภาพการศึกษาของหลักสูตร	เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของหลักสูตรตาม มคอ 2	จำนวนนิสิตแรกรับของระดับบัณฑิตศึกษา ไม่เป็นไปตามแผนการรับนิสิตที่ระบุไว้ใน มคอ 2	ด้านการผลิตบัณฑิต(ยุทธ์)	4	4	16	มีการแข่งขันสูงในเรื่องรับนิสิตเข้าศึกษาในคณะวิทยาศาสตร์ระหว่างสถาบันการศึกษา ทำให้นิสิตมีตัวเลือกที่หลากหลายมาก
6	งานพัฒนาศักยภาพการวิจัย	1. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะด้านการวิจัย ให้แก่บุคลากรของคณะ	จำนวนเงินทุนวิจัยต่ออาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนด	ด้านการวิจัย	3	5	15	1. จำนวนทุนวิจัยภายในไม่มากพอกับจำนวนอาจารย์ในคณะ 2. การเขียนข้อเสนอเพื่อขอรับทุนวิจัยยังไม่ตอบโจทย์การให้ทุนจากแหล่งทุนภายนอก

ลำดับ ที่	งานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ของงาน	ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง ¹	การประเมินค่าความเสี่ยง ²			สาเหตุการเกิดความเสี่ยง
					ผล กระทบ (1)	โอกาสที่ จะเกิด (2)	ระดับ ความเสี่ยง (1)*(2)	
		2. ยกระดับคุณภาพ ผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ของงานวิจัย พื้นฐานและงานวิจัย ประยุกต์ให้มีคุณภาพสูง และเกิดประโยชน์เพื่อ เสริมความแข็งแกร่ง ด้านวิจัยและวิชาการ ให้แก่คณะ						
7	งานบุคคล	ดูแลการดำเนินการด้าน บุคคล การปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามระเบียบ บริหารงานบุคคล	จำนวนงานวิจัยต่อ อาจารย์ ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์ (เกณฑ์การ ประเมินพนักงาน/ ตำแหน่งวิชาการ)	ด้านบุคลากร	3	5	15	1. ภาระงานสอนทั้งในและนอก คณะฯ ของอาจารย์มีมาก เกินไป 2. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัย ไม่เพียงพอ 3. ขาดบรรยากาศการวิจัย 4. ขาดเครื่องมือในการทำวิจัย
8	งานอาคารสถานที่	ดูแลอาคารสถานที่ ระบบ ป้องกันรักษาความปลอดภัย และ บำรุงรักษาอุปกรณ์	บุคลากรและนิสิตอาจ ได้รับอันตรายหากเกิด อัคคีภัย	ความปลอดภัย	5	2	10	1. บุคลากรและนิสิตส่วนใหญ่ ไม่ได้เข้าร่วมการซ้อมหนีไฟ 2. ไม่ได้กำหนดจุดรวมพลกรณี ไฟไหม้

ลำดับ ที่	งานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ของงาน	ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง ¹	การประเมินค่าความเสี่ยง ²			สาเหตุการเกิดความเสี่ยง
					ผล กระทบ (1)	โอกาสที่ จะเกิด (2)	ระดับ ความเสี่ยง (1)*(2)	
9	งานสวัสดิการ	ดูแลสภาพแวดล้อม และสิ่ง อำนวยความสะดวกในการ จัดการเรียนการสอน และ ทำงาน	บุคลากรและนิสิตอาจ ได้รับอันตรายจากการ ทดลองใน ห้องปฏิบัติการ เช่น การ ใช้สารเคมี	ความปลอดภัย	3	2	6	1. การสะสมของการรับสารเคมี ในช่วงปฏิบัติการ
10	งานประชาสัมพันธ์	การสื่อสารภายในองค์กรให้ บุคลากรเข้าใจถึงแผน ยุทธศาสตร์ที่คณะวางไว้	ขาดความเข้าใจในการ ปฏิบัติงานให้ตรงตาม เป้าหมายของแผน ยุทธศาสตร์คณะ	ด้านยุทธศาสตร์	2	3	6	การสื่อสารภายในองค์กรที่ยังขาด ประสิทธิภาพ
11	งานบริหาร	ควบคุมให้หน่วยงาน ปฏิบัติงานตามแผน ยุทธศาสตร์ที่วางไว้	ไม่สามารถบริหารงาน ให้สัมฤทธิ์ผลได้ตามค่า เป้าหมายที่ระบุไว้ใน ตัวชี้วัดของแผน ยุทธศาสตร์ได้ทุก ตัวชี้วัด	ด้านยุทธศาสตร์	2	2	4	การตั้งค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดจะ ตั้งแบบท้าทายดังนั้นจึงมีความ เป็นไปได้ที่จะดำเนินการได้ตาม เป้าหมายไม่ครบทุกตัวชี้วัด

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำหน่วยงาน

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 .ครั้งที่ 17/2557

วาระที่ 4.6.1

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิรินุช เทียนรุ่งโรจน์)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

วันที่ 22 ตุลาคม 2557

หมายเหตุ :

- ¹ ด้านความเสี่ยง ได้แก่ ด้านการผลิตบัณฑิต, ด้านการวิจัย, ด้านความปลอดภัย , ด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์, ด้านการบริหารและการจัดการหน่วยงาน, ด้านอื่นๆ ตามบริบทของหน่วยงาน
- ² การประเมินค่าความเสี่ยงให้กรอกเป็นตัวเลข โดยกรณาศึกษาเกณฑ์
 - (1) ผลกระทบของความเสี่ยง จากร้ายแรงน้อยที่สุด (มีค่า=1) ถึงมากที่สุด (มีค่า=5)
 - (2) โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง จากน้อยที่สุด (มีค่า=1) ถึงมากที่สุด (มีค่า=5)
 - (3) ระดับความเสี่ยง คือ ตัวเลขผลคูณของ ผลกระทบ x โอกาสที่จะเกิด