

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
ชื่อหน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาศาสตร์ได้ดำเนินการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ว่า....คณะวิทยาศาสตร์.....คัดเลือกงาน/กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง-สูงมาก มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับที่	ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ
1	ความปลอดภัย	บุคลากรและนิสิตอาจได้รับอันตรายจากอาคารที่มีอายุการใช้งานมาก รายละเอียดอาคารมีดังนี้ • อาคาร 10 มีรอยร้าว และเหล็กโครงสร้างของระเบียงกันสาดเป็นสนิม ผนังฉาบปูนหลุดร่วง พื้นและเสาบางส่วนมีรอยร้าว • อาคาร 19 ชั้น 19 และชั้น 18 มีรอยร้าวเล็ก เกิดการรั่วซึมจนฝ้าและเพดานหลุดลงมาและเกิดเชื้อรา • อาคาร 15 ชั้น 10 มีน้ำรั่วซึม มีเชื้อรา กันสาดร่วงหล่น
2	ด้านการบริหารและการจัดการหน่วยงาน	การถูกตัดงบประมาณเนื่องจากการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้า
3	ด้านการผลิตบัณฑิต	จำนวนนิสิตระดับปริญญาตรีมีอัตราการลาออกสูง
4	ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร	สภาพแวดล้อมในการทำงาน/กิจกรรมไม่เหมาะสม เช่น กลิ่น waste กลิ่นห้องน้ำ กลิ่นห้องอับ
5	ด้านการผลิตบัณฑิต	จำนวนนิสิตแรกรับของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ไม่เป็นไปตามแผนการรับนิสิตที่ปรากฏใน มคอ 2 ของหลักสูตร
6	ด้านการวิจัย	จำนวนเงินทุนวิจัยต่ออาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนด
7	ด้านบุคลากร	จำนวนงานวิจัยต่ออาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ (เกณฑ์การประเมินพนักงาน/ตำแหน่งวิชาการ)

โดยแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของ....คณะวิทยาศาสตร์.....ได้ผ่านที่ประชุมประจำคณะ/สถาบัน/สำนัก/ศูนย์ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 ครั้งที่ 17/2557

วาระที่ 4.6.1 ซึ่งมีรายละเอียดของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังตารางหน้าถัดไป

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีนุช เทียนรุ่งโรจน์)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

วันที่ 22 ตุลาคม 2557

ตารางแสดงรายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง ของคณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
1	1.1 อาคาร 10 อาจ ถล่มลงมา 1.2 อาคาร 19 ชั้น 18 และ 19 เกิดรอย ร้าวแนวยาวและ ลึกลงตามผนัง อาจ ถล่มมาทับนิสิต ในห้องเรียนได้	25	ปีงบประมาณ 2557: เสนอโครงการเพื่อขอ งบประมาณ ปีงบประมาณ 2558: เริ่มดำเนินการตาม แผน ปีงบประมาณ 2559: สามารถปิดโครงการ และเบิกจ่ายงบได้ สมบูรณ์	ปีงบประมาณ 2557: มีข้อสรุปการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2558: ได้รับ งบประมาณและ ดำเนินการซ่อม บำรุง ปีงบประมาณ 2559: ซ่อมบำรุง แล้วเสร็จและผ่าน การตรวจรับ	1.1 อาคาร 10 และ 15 เป็น อาคารเก่าที่ใช้งานมา นาน และขาดการ บำรุงรักษา 1.2 อาคาร 19 ผนังเกิดรอย ร้าว	1 ประเมินความปลอดภัย ของโครงสร้างอาคารโดย สถาปนิกและวิศวกร 2 วางแผนการดำเนินงาน 3 เสนอโครงการเพื่อ ดำเนินการซ่อมบำรุง อาคาร 4 ดำเนินการซ่อมบำรุงตาม แผน 5 ตรวจสอบการดำเนิน โครงการ 6 ปิดโครงการ	30 ก.ย. 59	รอกการ ประมาณราคา	รองคณบดีฝ่าย บริหาร
2	ด้านการบริหารและ การจัดการหน่วยงาน	25	เบิกจ่ายได้ตาม แผนการเบิกจ่ายของ มหาวิทยาลัย	ร้อยละ 100	1. ระบบ IT เพื่อการ เบิกจ่ายไม่คล่องตัว 2. อุปกรณ์บางส่วนของ ระบบเครือข่าย เสื่อมสภาพทำให้เกิด	1. บัณฑิตภายนอก 2. สำรองอุปกรณ์และเปลี่ยน อุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพ	- ก.ย. 58	- 200,000	รองคณบดีฝ่าย บริหาร

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
					ความขัดข้องในการเข้าระบบเบิกจ่าย 3. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากการดำเนินการไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความความล่าช้า	3. มีการประชุมเร่งรัดติดตามการใช้งบประมาณทั้งในส่วนเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ	ก.ย. 58	-	
3	นิสิตระดับปริญญาตรีมีอัตราการลาออกสูง	25	มีจำนวนนิสิตเข้ารับทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีครบทั้ง 14 ทุน เพื่อเสริมและพัฒนาคุณภาพวิชาการดี	ร้อยละ 100	1. นิสิตต้องการเปลี่ยนสถานศึกษา 2. ขาดแรงจูงใจในด้านการสนับสนุนทุนการศึกษา 3. นิสิตมีผลการเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	สนับสนุนทุนการศึกษา ระดับปริญญาตรีจำนวน 14 ทุนเพื่อสร้างแรงจูงใจให้นิสิตเกิดความรักและผูกพันกับคณะ	พ.ย.-ธ.ค.57	420000	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
4	สภาพแวดล้อมในการทำงาน/กิจกรรมไม่เหมาะสม กลิ่นห้องน้ำ กลิ่นห้องอับ เช่น กลิ่น waste	20	สภาพแวดล้อมดีขึ้น	กลิ่นหายไป	1. ปอบำบัดน้ำเสียส่งกลิ่น 2. ไม่ทราบที่มาของกลิ่น	1. สำรวจหาที่มาของสาเหตุในการส่งกลิ่น 2. วางแผนและดำเนินการแก้ไข	ก.ย. 58	รอกการประเมินค่าใช้จ่าย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
5	ด้านการผลิตบัณฑิต	16	1. จำนวนอาจารย์ต่อหลักสูตร หลักสูตร	1:20	1. จำนวนอาจารย์ต่อหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์	1. เสนอขออัตรากำลังของอาจารย์เพิ่มเติมสำหรับ	พ.ย. 57	0 0	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
			(FTES) ตาม เกณฑ์ สกอ. 2. อัตราการ ทดแทน ครูภัณฑ์ที่ เสื่อมสภาพ ด้วยครูภัณฑ์ที่ ทันสมัย	ร้อยละ 25	2. ครูภัณฑ์การเรียนการ สอนในห้องปฏิบัติการ และทรัพยากรสนับสนุน การเรียนรู้ไม่ทันสมัย	หลักสูตรที่มีค่า FTES ไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ 2. จัดสรรงบประมาณ สำหรับการจัดหา ครูภัณฑ์และทรัพยากร สนับสนุนการจัดการเรียน การสอน	ต.ค.-ธ.ค.57	ขอข้อมูล ตัวเลขเงินจาก รองแผน	
6	ด้านการวิจัย	15	จำนวนเงินทุนวิจัย ต่ออาจารย์ไม่เป็นไป ตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนด	180,000 บาท	1. จำนวนทุนวิจัยภายใน ไม่มากพอกับจำนวน อาจารย์ในคณะ 2. การเขียนข้อเสนอเพื่อ ขอรับทุนวิจัยยังไม่ตอบ โจทย์การให้ทุนจาก แหล่งทุนภายนอก	1. ประชาสัมพันธ์แหล่งทุน วิจัยทั้งภายในและ ภายนอก 2. สร้างกรอบการวิจัยของ คณะให้สอดคล้องกับ กรอบการวิจัยของแหล่ง ทุนภายนอก	ตลอดทั้งปี ธ.ค.57	0 10,000	รองคณบดีฝ่าย วิจัย รองคณบดีฝ่าย วิจัย
7	ด้านบุคลากร	15	จำนวนงานวิจัยต่อ อาจารย์ไม่เป็นไป ตามเกณฑ์ (เกณฑ์ การประเมิน พนักงานตำแหน่ง วิชาการ)	1 งานวิจัย ต่อ 2 ปี	1. ภาระงานสอนทั้งในและ นอกคณะฯ ของอาจารย์ มีมากเกินไป 2. จำนวนเงินสนับสนุน งานวิจัยไม่เพียงพอ 3. ขาดบรรยากาศการวิจัย	1. เฝ้ารับอาจารย์ใหม่เข้ามา ทดแทนอาจารย์ที่เกษียณอายุ ราชการ 2. เพิ่มงบประมาณสนับสนุน งานวิจัย 3. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม บรรยากาศการวิจัย	พ.ย.58 -	- เพิ่มขึ้น 300,000 บาท 100,000 บาท	รองคณบดีฝ่าย วิจัยและรอง คณบดีฝ่าย บริหาร

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
					4. ขาดเครื่องมือในการทำ วิจัย		อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี		

** แนวทางแก้ไขแต่ละข้อ จะต้องมียุทธศาสตร์ดำเนินงาน/งบประมาณ/ผู้รับผิดชอบแยกกันด้วย