

แผนการจัดการความเสี่ยง (RM-2)  
หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ลำดับที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ค่าที่รับได้	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง (หลีกเลี่ยง/ร่วมจัดการ/ลด/ยอมรับ)	วิธีจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			ความเสี่ยงหลัก(KRI)								
1	บุคลากรและนิสิตอาจได้รับอันตรายจากอาคารที่มีอายุการใช้งานมานานมาก ได้แก่ อาคาร 19 ชั้น 19 และชั้น 18 มีรอยร้าวเล็ก เกิดการรั่วซึมจนฝ้าและเพดานหลุดลงมาและเกิดเชื้อรา	25 มีความเสี่ยงสูงมาก	ค่าขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ประจำปี พ.ศ. 2561 เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุง ซ่อมแซมอาคาร	งบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2561 จำนวนเงิน 1,184,000.-บาท	1. อาคารมีอายุการใช้งานเกิน 20 ปี 2. งบประมาณในการบำรุงรักษาไม่เพียงพอ	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	1. ทำป้ายเตือนบุคลากรและนิสิตไม่ให้เข้าไปใช้พื้นที่บริเวณดังกล่าว 2. เสนอของบประมาณปี 2561 เพื่อดำเนินการซ่อมแซมดูแลบำรุงรักษา 2.1 ซ่อมแซมรอยร้าวบนผนังอาคาร 19 ระหว่างชั้น 18 และชั้น 19 2.2 ปรับปรุงระเบียงคานฝ้ากับซิมอาคาร 19 ชั้น 9	30/9/2561	2.1. 494,000.-บาท 2.2. 690,000.-บาท รวมทั้งสิ้น 1,184,000.-บาท	รองคณบดีฝ่ายบริหาร และ งานอาคารสถานที่
2	จำนวนนิสิตปริญญาตรีมีการลาออกสูง	25 มีความเสี่ยงสูงมาก	อัตราการคงอยู่ของนิสิตชั้นปีที่ 3 มีแนวโน้มสูงขึ้น	อัตราการคงอยู่ของนิสิตชั้นปีที่ 2 ชั้นปีที่ 3 เท่ากับร้อยละ 96.02	1. นิสิตต้องการเปลี่ยนที่เรียน เพื่อเข้าเรียนในคณะที่ชอบมากกว่า เช่น แพทย์ วิศวกรรม เป็นต้น 2. นิสิตมีผลการเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ปัจจัยภายนอก	ยอมรับ	1. จัดสรรทุนการศึกษาเพื่อนิสิต เช่น ทุน ศิ Science และทุนพัฒนานิสิตตามสมรรถนะ SCI 2. โครงการต้นกล้าวิทยาศาสตร์รุ่นที่ 3	30/08/2561	ยอดรวม 505,000- บาท	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และ งานวิชาการ
3	จำนวนนิสิตแรกรับของระดับบัณฑิตศึกษาบางหลักสูตรไม่เป็นไปตามจำนวนแผนการรับนิสิตที่ระบุไว้ใน มคอ 2	20 มีความเสี่ยงสูงมาก	การหาแหล่งทุนและการจัดสรรทุนสำหรับนิสิต	จำนวนนิสิตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 18.5 โดยเป็นผู้ได้รับทุนร้อยละ 98.5	มีการแข่งขันสูงในการรับนิสิตของแต่ละสถาบัน	ปัจจัยภายนอก	ร่วมจัดการ	การหาแหล่งทุนภายนอกเช่น ทุนเรียนดี วิทยาศาสตร์, ทุน สวทช., ทุนกระทรวงวิทย์ และการจัดสรรทุนพัฒนาศักยภาพนิสิตในฐานะผู้ช่วยสอนจากบรายนิตคณะวิทยาศาสตร์	30/08/2561	ทุนจากบรายนิตคณะวิทย์ 440,000	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, งานวิชาการ, และรองคณบดีฝ่ายแผนและวิจัย, งานวิจัย
4	สัดส่วนจำนวนบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งวิชาการลดลงต่ำ (จำนวน ร.ศ. และ ศ.)	10 มีความเสี่ยงสูง	จำนวนอัตราที่ได้รับจัดสรร	จำนวนอัตราที่ได้รับทดแทนอัตราเกษียณ	อัตราใหม่/ทดแทนที่ได้รับจัดสรรไม่สอดคล้องกับอัตราเกษียณ	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนอัตราค่าจ้าง และการพัฒนาบุคลากร 2. วิเคราะห์และจัดทำค่าขออัตราค่าจ้าง	30/9/2561		รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และ งานบุคคล

ลำดับที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ค่าที่รับได้	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทของสาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง (หลีกเลี่ยง/ร่วมจัดการ/ลด/ยอมรับ)	วิธีจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			ความเสี่ยงหลัก(KRI)								
5	จำนวนเงินทุนวิจัยต่ออาจารย์ไม่เติบโตตามเกณฑ์	15 มีความเสี่ยงสูงมาก	จำนวนเงินทุนวิจัยต่ออาจารย์ประจำเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 15%	180000.00	งานวิจัยและทุนวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนยังเป็นทุนวิจัยขนาดเล็ก	ปัจจัยภายใน	ลดความเสี่ยง	1.มีการประชาสัมพันธ์ทุนวิจัยตลอดทั้งปี ทั้งจากแหล่งทุนภายใน และภายนอก 2. สนับสนุนการขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	1 ปี	-	รองคณบดีฝ่ายแผนและวิจัย
6	การเขียนการตอนและการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเชื้อโรคและสัตว์ไม่สามารถดำเนินการได้ (เนื่องจากจะขัดกับ พรบ.เชื้อโรคและพิษจากสัตว์ 2558 พรบ.สัตว์ให้อาหารทางวิทยาศาสตร์ และ มาตรฐานคณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์ของสถาบัน (มคอ.ส.) จึงจำเป็นต้องมีห้อง bio safety ระดับ 2)	23 มีความเสี่ยงสูงมาก	1. มีคณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์ (คกส) 2. มีห้องเลี้ยงสัตว์ตามมาตรฐาน 3. มีห้องปฏิบัติการ biosafety level2 (BSL2)	1. มีคณะกรรมการ คกส 1 ชุด 2. มีห้องเลี้ยงสัตว์และห้องปฏิบัติการ BSL2 อย่างน้อย 2 ห้อง	1. มีการประกาศใช้ พรบ.ที่เกี่ยวข้องกับเชื้อโรคและพิษจากสัตว์ เนื่องจาก พรบ. เดิมนั้นมีการบังคับใช้เวลานาน ทำให้บทบัญญัติไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน 2. ขาดห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานตามหลักการ bio safety	ปัจจัยภายใน และ ปัจจัยภายนอก	ร่วมจัดการ	1. ประสานฝ่ายวิจัย มหาวิทยาลัยเพื่อจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการเลี้ยงและใช้สัตว์ (คกส) 2. จัดทำ BOQ เพื่อประเมินค่าใช้จ่ายการปรับปรุงห้องเลี้ยงสัตว์จาก พรบ.เชื้อโรค และห้องปฏิบัติการ biosafety level2 (BSL2)	3 ปีงบประมาณ (2560-2562)	3,000,000 บาท (โดยประมาณ)	คณบดี รองคณบดีฝ่ายบริหาร และ หัวหน้าภาควิชาชีววิทยาและจุลชีววิทยา

ดูความหมายของ KRI ได้ที่ <https://chirapon.wordpress.com/tag/ki/>

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำหน่วยงาน

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 ครั้งที่ 2/2560

วาระที่ 5 เรื่องพิจารณาเชิงนโยบาย 5.3.1 (ร่าง) แผนการบริหารความเสี่ยง (RM-2) ประจำปีงบประมาณ 2560

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คิรินุช เทียนรุ่งโรจน์)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

วันที่ 30 ธันวาคม 2560