

แผนการจัดการความเสี่ยง
คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)		ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
						ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ			
ด้านการเงิน	การใช้งบประมาณของทุกหน่วยงานภายในสังกัดไม่ตรงตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการและเบิกจ่ายไม่ทันตามงบประมาณ	16 มีความเสี่ยงสูงมาก	การใช้งบประมาณของหน่วยงานไม่ตรงตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการและเบิกจ่ายไม่ทันตามงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	มีการติดตามและแจ้งให้หน่วยงานมีการใช้งบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด	เบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกำหนดระยะเวลา	เบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกำหนดระยะเวลา	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63		- หัวหน้างานคลังและพัสดุ, ผู้อำนวยการสำนักงานรองคณบดี
ด้านบริหารกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์	จำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	12 มีความเสี่ยงสูง	1. ค่านิยมในการเลือกเรียนสายวิทย์สุขภาพ 2. ความน่าสนใจของหลักสูตรและคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้น	ลดความเสี่ยง	1. พัฒนาหลักสูตรให้เป็นหลักสูตรแบบบูรณาการ และให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มเป้าหมาย เช่น ใบประกาศที่แสดงถึงการเพิ่มทักษะที่ 2. การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเรียนการสอน 3. ส่งเสริม สนับสนุนให้นิสิตระดับบัณฑิตได้มีโอกาสใช้ภาษาอังกฤษมากขึ้น เช่น ใช้รูปแบบการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษในบางรายวิชา	1. จำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีก่อน20% 2. ทุกหลักสูตรมีจำนวนนิสิตเพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน10%	1. จำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีก่อน20% 2. ทุกหลักสูตรมีจำนวนนิสิตเพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน10%	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63		- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้าหน่วยงาน/ประธานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)		ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
						ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ			
ด้านบริหารกลยุทธ/ ยุทธศาสตร์	อัตราการคงอยู่ของนิสิตระดับปริญญาตรีลดลง	12 มีความเสี่ยงสูง	เนื่องจากมีการตั้งกระทรวงใหม่หลังการเลือกตั้ง ส่งผลให้ยังต้องรอความชัดเจนของแหล่งทุนที่จะสนับสนุนงบประมาณในการวิจัย	การลด	สร้างกลยุทธ์ในการเรียนการสอนให้เหมาะกับกลุ่มเป้าหมาย เช่น ปรับปรุงวิธีการสอน เพิ่มภาคปฏิบัติ กระตุ้นการเรียนรู้ โดยการศึกษาดูงานหรือฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	อัตราการคงอยู่ของนิสิตมากกว่าร้อยละ 70	อัตราการคงอยู่ของนิสิตมากกว่าร้อยละ 70	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63		- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ หัวหน้าหน่วยงาน/ ประธานหลักสูตรระดับปริญญาตรี
ด้านบริหารกลยุทธ/ ยุทธศาสตร์	การไม่ได้รับงบประมาณด้านการวิจัย	12 มีความเสี่ยงสูง	เนื่องจากมีการตั้งกระทรวงใหม่หลังการเลือกตั้ง ส่งผลให้ยังต้องรอความชัดเจนของแหล่งทุนที่จะสนับสนุนงบประมาณในการวิจัย	การยอมรับ	การให้แนวทางการดำเนินงานวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายงานวิจัยของกระทรวง อว เพื่อเพิ่มโอกาสการได้รับการ	เงินสนับสนุนทุนวิจัยจากภายนอก	เงินสนับสนุนทุนวิจัยจากภายนอก 15 ล้านบาท	2 ปี		- คณบดี และผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
ด้านบริหารกลยุทธ/ ยุทธศาสตร์	งานวิจัยยังไม่ตอบสนองความต้องการของสังคมและไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่	12 มีความเสี่ยงสูง	1. ไม่มีแนวทางหรือนโยบายในการพัฒนางานวิจัยให้โดดเด่นชัดเจน ส่งผลให้นักวิจัยไม่มีมุมมองในการปรับเปลี่ยนงานวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐที่ต้องการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างจริงจัง 2. หัวข้องานวิจัยไม่น่าสนใจไม่เป็นที่สนใจต่อผู้บริหาร ขาดการสำรวจความต้องการของสังคม ขาดการสังเคราะห์งานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ 3. ผู้รับบริการไม่ทราบว่ามีบริการวิจัยเรื่องใด	ลดความเสี่ยง	วิเคราะห์งานวิจัย และความเชี่ยวชาญของนักวิจัยในคณะย้อนหลังไป 5 ปี และหาความโดดเด่นของงานที่จะสามารถร่วมกันกำหนดทิศทางการดำเนินงานวิจัยของคณะฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายประเทศที่จะตอบสนองต่อทุนวิจัย	มีงานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ และหน่วยงานภายนอก	งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ 3 เรื่อง	2 ปี		- คณบดี และผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
ด้านบริหารกลยุทธ/ ยุทธศาสตร์	การบริการวิชาการแบบหารายได้มีน้อย	9 มีความเสี่ยงสูง	การกำหนดทิศทาง นโยบายการบริการวิชาการไม่ชัดเจน	ลดความเสี่ยง	1. การเก็บรวบรวมข้อมูลความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ในการบริการวิชาการเพื่อกำหนดทิศทาง แนวทางการบริการ	รายได้ที่ได้จากการบริการวิชาการ	รายได้ที่ได้จากการบริการวิชาการ 5 ล้านบาท	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63		- คณบดี รองคณบดีฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)		ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
						ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ			
					2. ระดมสมองในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริการวิชาการให้มีความ					กจการพิเศษและสารสนเทศหัวหน้า
ด้านการดำเนินงาน	ขาดระบบการดูแลนิสิตที่ประสบอุบัติเหตุหรือป่วยขณะทำการเรียนการสอน	9 มีความเสี่ยงสูง	ไม่มีระบบหรือขั้นตอนการติดต่อประสานงานในการดูแลและนำส่งนิสิตที่ประสบอุบัติเหตุหรือป่วยขณะทำการเรียนการสอน	ลดความเสี่ยง	สร้างระบบ (กำหนดระดับความรุนแรงเพื่อสร้างมาตรการการจัดการ กำหนดผู้รับผิดชอบ) และแนวปฏิบัติในการปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยให้ชัดเจน	มีระบบและคู่มือแนวปฏิบัติในการปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายผู้ป่วย	มีระบบและคู่มือแนวปฏิบัติในการปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายผู้ป่วย	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63		- รองคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต
ด้านการดำเนินงาน	อาคารคณะวิทยาศาสตร์ มีอายุและสภาพที่ต้องมีการซ่อมแซมและปรับปรุงอยู่เสมอ แต่การซ่อมแซมและปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับ โครงสร้างภายในไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจาก พ.ร.บ. กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ออกแบบ ผู้ควบคุมงาน ผู้ดำเนินการ ผู้ครอบครองอาคาร และเจ้าของอาคาร พ.ศ. 2561 ทำให้การปรับปรุงต้องดำเนินการร่างแบบและทางคณะไม่มีวิศวกรที่สามารถช่วยดำเนินการได้	9 มีความเสี่ยงสูง	เนื่องจากการปรับปรุงซ่อมแซม ที่กระทบโครงสร้างต้องมีวิศวกรในการลงนามรับรองแบบ ทำให้งบประมาณที่ใช้เพิ่มมากขึ้นจากการเขียนแบบ และระยะเวลาดำเนินการล่าช้าออกไป	การลด	ดำเนินการรวมงบประมาณในงานปรับปรุงซ่อมแซม เพื่อสร้างเป็นแผนดำเนินการหลักของคณะ ในการปรับปรุงซ่อมแซม ส่วนต่าง ๆ ของคณะ เพื่อ จ้างบริษัทภายนอกในการดำเนินการร่างแบบ	แผนดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมคณะ วิทยาศาสตร์	มีการดำเนินการตามแผน และสามารถดำเนินการปรับปรุงและซ่อมแซมของปีงบประมาณ 2562 ได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2563	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63	กันงบประมาณจาก ปี 2562	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพและสิ่งแวดล้อม รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)		ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
						ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ			
ด้านการดำเนินงาน	สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น การป้องกันและเตรียมความพร้อมอัคคีภัย การจัดการของเสียจากระบบสุขาภิบาลของอาคารต่างๆ การจัดการของเสียจากห้องปฏิบัติการต่างๆ ยังมีความจำเป็นต้องถูกปรับปรุงให้ถึงระดับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน	9 มีความเสี่ยงสูง	เนื่องจากเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของอาคารคณะวิทยาศาสตร์บางส่วนสิ้นสุดอายุการใช้งาน และบางส่วนขาดการซ่อมบำรุงที่มีประสิทธิภาพ จึงต้องดำเนินการสำรวจเครื่องจักรต่างๆ เพื่อจัดเตรียมแผนและงบประมาณในการปรับปรุงฟื้นฟู	ลดความเสี่ยง	ดำเนินการสำรวจสภาพความพร้อมของเครื่องจักรและระบบที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในการจัดทำแผนและงบประมาณในการจัดซื้อทดแทน	รายงานการสำรวจสภาพความพร้อมของสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน คณะวิทยาศาสตร์ เพื่อจัดทำแผนการของบประมาณในการจัดซื้อทดแทนหรือเพิ่มเติม	รายงานการสำรวจสภาพความพร้อมของสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน คณะวิทยาศาสตร์ เพื่อจัดทำแผนการของบประมาณในการจัดซื้อเพิ่มเติม	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63		- รองคณบดีฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนา กายภาพและสิ่งแวดลอม
ด้านกฎหมาย/ข้อบังคับ	การเรียนการสอนและการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเชื้อโรคไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากจะขัดกับ พรบ. เชื้อโรคและพิษจากสัตว์ พ.ศ. 2558	8 มีความเสี่ยงสูง	1. มีการประกาศใช้ พรบ.ที่เกี่ยวข้องกับเชื้อโรคและพิษจากสัตว์ เนื่องจาก พรบ. เดิมนั้นมีการบังคับใช้เวลานาน ทำให้บทบัญญัติไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน 2. การปรับปรุงโครงสร้างภายในไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจาก พร.บ. กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ออกแบบ ผู้ควบคุมงาน ผู้ดำเนินการ ผู้ครอบครองอาคาร และเจ้าของอาคาร พ.ศ. 2561 ทำให้การปรับปรุงต้องดำเนินการร่างแบบ และทางคณะไม่มีวิศวกรที่สามารถช่วยดำเนินการได้	ลดความเสี่ยง	ดำเนินการรวมงบประมาณในงานปรับปรุงซ่อมแซม เพื่อสร้างเป็นแผนดำเนินการหลักของคณะ ในการปรับปรุงซ่อมแซมส่วนต่างๆของคณะ เพื่อจ้างบริษัทภายนอกในการดำเนินการร่างแบบ	มีห้องปฏิบัติการ BSL2 ในทุกภาควิชาที่มีการจัดแจ้งเชื้อ	มีห้องปฏิบัติการ BSL2 ในทุกภาควิชาที่มีการจัดแจ้งเชื้อ	ต.ค. 62 ถึง ก.ย. 63		- คณบดี รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KRI)		ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
						ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ			
ด้านบริหารกลยุทธ/ ยุทธศาสตร์	งบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐ (งบดำเนินงานและงบเงินอุดหนุน (โครงการบริการวิชาการ)) ที่ไม่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล	8 มีความเสี่ยงสูง	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล	การยอมรับ	1. หารายได้เพิ่มขึ้น 2. มีการสร้างระบบออนไลน์ในการกำกับติดตามงบประมาณในทุกหน่วยงาน	รายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3	รายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3	ปีงบประมาณ 2563		- คณบดี รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายแผน หัวหน้า

ผ่านการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 ครั้งที่ 15/2562

วาระที่ 5.5 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2563

ลงชื่อ..... 

(รองศาสตราจารย์ ดร.ปรินทร์ ชัยวิสุทธิทางกูร)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

วันที่..... 30 ตุลาคม 2562