

แบบติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง (งวด 1 รอบ 6 เดือน)  
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
การเรียนการสอนและการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเชื้อโรคไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากจะขัดกับ พรบ. เชื้อโรคและพิษจากสัตว์ พ.ศ. 2558	1. มีการประกาศใช้ พรบ. ที่เกี่ยวข้องกับเชื้อโรคและพิษจากสัตว์ เนื่องจาก พรบ. เดิมนั้นมีการบังคับใช้เวลานาน ทำให้บทบัญญัติไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน 2. การปรับปรุงโครงสร้างภายในไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจาก พ.ร.บ. กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ออกแบบ ผู้ควบคุมงาน ผู้ดำเนินการ ผู้ครอบครองอาคาร และเจ้าของอาคาร พ.ศ. 2561 ทำให้การปรับปรุงต้องดำเนินการร่างแบบและทางคณะไม่มีวิศวกรที่สามารถช่วยดำเนินการได้	ดำเนินการรวมงบประมาณในงานปรับปรุงซ่อมแซมเพื่อสร้างเป็นแผนดำเนินการหลักของคณะในการปรับปรุงซ่อมแซมส่วนต่างๆของคณะ เพื่อจ้างบริษัทภายนอกในการดำเนินการร่างแบบ	มีห้องปฏิบัติการ BSL2 ในทุกภาควิชาที่มีการจัดแจ้งเชื้อ	มีห้องปฏิบัติการ BSL2 ในทุกภาควิชาที่มีการจัดแจ้งเชื้อ	มี 3 ห้องที่ได้ห้อง BSL2 (ชีววิทยา 2 ห้องและจุลชีววิทยา 1 ห้อง)	ไม่บรรลุ	อยู่ในช่วงดำเนินการและรอการเซ็นแบบจากวิศวกรให้ปรับปรุงห้องตามแผนที่วางไว้ ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินการได้เรียบร้อยในทุกภาควิชาที่มีการจัดแจ้งเชื้อ	ควรรวบรวมแผนการปรับปรุงห้องล่วงหน้าเนื่องจากต้องมีการยื่นแบบก่อนซ่อมแซม จะทำให้ล่าช้าได้	ดำเนินการปรับปรุงห้องตามแผน	คณบดี รองบริหาร ผู้ช่วยฝ่ายกิจการพิเศษและสารสนเทศและผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย



ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
อัตราการคงอยู่ของนิสิตระดับปริญญาตรีลดลง	เนื่องจากการตั้งกระทรวงใหม่ หลังการเลือกตั้ง ส่งผลให้ยังต้องรอความชัดเจนของแหล่งทุนที่จะสนับสนุนงบประมาณในการวิจัย	สร้างกลยุทธ์ในการเรียนการสอนให้เหมาะกับกลุ่มเป้าหมาย เช่นปรับปรุงวิธีการสอน เพิ่มภาคปฏิบัติ กระตุ้นการเรียนรู้โดยการศึกษาดูงานหรือฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	อัตราการคงอยู่ของนิสิตมากกว่าร้อยละ 70	อัตราการคงอยู่ของนิสิตมากกว่าร้อยละ 70	อัตราการคงอยู่ของนิสิตร้อยละ 75.53	บรรลุ	-	ดำเนินการตามแนวทางจัดการความเสี่ยงที่ตั้งไว้	ปรับปรุงวิธีการสอนอย่างต่อเนื่อง	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้าหน่วยงาน/ประธานหลักสูตรระดับป.ตรี
การไม่ได้รับงบประมาณด้านการวิจัย	เนื่องจากการตั้งกระทรวงใหม่ หลังการเลือกตั้ง ส่งผลให้ยังต้องรอความชัดเจนของแหล่งทุนที่จะสนับสนุนงบประมาณในการวิจัย	การให้แนวทางการดำเนินงานวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายงานวิจัยของกระทรวง อว เพื่อเพิ่มโอกาสการได้รับการสนับสนุนทุน	เงินสนับสนุนทุนวิจัยจากภายนอก	เงินสนับสนุนทุนวิจัยจากภายนอก 15 ล้านบาท	เนื่องจากการจัดการงบประมาณของ อว ยังไม่แล้วเสร็จ จึงยังไม่สามารถตรวจสอบจำนวนเงินทุนที่ได้รับจัดสรรในปี 2563 ได้	ไม่บรรลุ	ยังไม่สามารถตรวจสอบได้	ติดตามการใช้งบประมาณ และนโยบายการให้ทุนอย่างใกล้ชิด	เชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่สามารถให้คำแนะนำในการเขียนขอทุนของ อว มาให้คำแนะนำต่อคณาจารย์ในคณะ	คณบดี รองแผน และผู้ช่วยฝ่ายวิจัย

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
งานวิจัยยังไม่ตอบสนองความต้องการของสังคมและไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่	1. ไม่มีแนวทางหรือนโยบายในการพัฒนางานวิจัยให้โดดเด่นชัดเจน ส่งผลให้นักวิจัยไม่มีมุมมองในการปรับเปลี่ยนงานวิจัยให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐที่ต้องการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างจริงจัง 2. หัวข้องานวิจัยไม่น่าสนใจไม่เป็นประโยชน์ต่อผู้รับบริการ ขาดการสำรวจความต้องการของสังคม ขาดการสังเคราะห์งานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ 3. ผู้รับบริการไม่ทราบว่ามีงานวิจัยเรื่องใด	วิเคราะห์งานวิจัย และความสัมพันธ์ของนักวิจัยในคณะย้อนหลังไป 5 ปี และหาความโดดเด่นของงานที่จะสามารถร่วมกันกำหนดทิศทางการทำงานวิจัยของคณะ ให้สอดคล้องกับนโยบายประเทศที่จะตอบสนองต่อทุนวิจัย	มีงานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศและหน่วยงานภายนอก	งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ 3 เรื่อง	1.งานวิจัยได้ถูกนำไปใช้เกี่ยวกับกระบวนการหมักกาแฟ 2.งานวิจัยทางด้านยุทธศาสตร์ไปกรณีประสานการใช้งานที่กรมการช่าง 3. งานวิจัยสารสนเทศที่นำไปใช้โดย กสทช	บรรลุ	-	สนับสนุนงานวิจัยที่มีผู้ใช้ให้มากขึ้น	ให้ข้อมูลนโยบายประเทศในการทำวิจัยและสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกให้นักวิจัย เช่น ห้องประชุมให้กับโครงการที่สามารถหากลุ่มวิจัยผู้ใช้ประโยชน์ในลักษณะ inkind ให้มากยิ่งขึ้น	คณบดี และผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
การบริการวิชาการแบบหารายได้มีน้อย	การกำหนดทิศทาง นโยบายการบริการวิชาการไม่ชัดเจน	1. การเก็บรวบรวมข้อมูลความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ในการบริการวิชาการเพื่อกำหนดทิศทางแนวทางในการบริการวิชาการ  2. ระดมสมองในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริการวิชาการให้มีความ	รายได้ที่ได้จากการบริการวิชาการ	รายได้ที่ได้จากการบริการวิชาการ 5 ล้านบาท	ผู้ช่วยฝ่ายสารสนเทศและกิจการพิเศษ ได้ประชุมเพื่อให้หน่วยงานได้กำหนดแนวทาง และขีดความสามารถในการบริการวิชาการ นอกจากนี้ภาควิชาชีววิทยาได้ดำเนินการบริการวิชาการกับเด็กเรียนเพิ่มเติมจากในปีที่ผ่านมา	ไม่บรรลุ	อยู่ในช่วงดำเนินการและงานบริการวิชาการบางโครงการเพิ่งจะเริ่มช่วงต้นปี 2563 ทำให้รายได้ยังไม่ถึงเป้า	การประชาสัมพันธ์ความเชี่ยวชาญของบุคลากรและคอร์สอบรมให้กับหน่วยงานภายนอกให้มากขึ้น	ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการให้กับหน่วยงานภายนอก	คณบดี รองบริหาร ผู้ช่วยฝ่ายกิจการพิเศษและสารสนเทศ
ขาดระบบการดูแลนิสิตที่ประสบอุบัติเหตุหรือป่วยขณะทำการเรียนการสอน	ไม่มีระบบหรือขั้นตอนการติดต่อประสานงานในการดูแลและนำส่งนิสิตที่ประสบอุบัติเหตุหรือป่วยขณะทำการเรียนการสอน	สร้างระบบ (กำหนดระดับความรุนแรงเพื่อสร้างมาตรการการจัดการ กำหนดผู้รับผิดชอบ) และแนวปฏิบัติในการปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยให้เข้าใจตรงกัน	มีระบบและคู่มือแนวปฏิบัติในการปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายผู้ป่วย	มีระบบและคู่มือแนวปฏิบัติในการปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายผู้ป่วย	ได้จัดทำคู่มือในการปฐมพยาบาลและการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย โดยติดประกาศไว้ตรงบอร์ดของฝ่ายกิจการนิสิต ตลอดจนประชาสัมพันธ์ไปยังประชาสัมพันธ์เพื่อประชาสัมพันธ์	บรรลุ	-	-	-	-

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
อาคารคณะวิทยาศาสตร์ มีอายุและสภาพที่ต้องมีการซ่อมแซมและปรับปรุงอยู่เสมอ แต่การซ่อมแซมและปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับ โครงสร้างภายในไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก พ.ร.บ.กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ออกแบบ ผู้ควบคุมงาน ผู้ดำเนินการ ผู้ครอบครองอาคาร และเจ้าของอาคาร พ.ศ. 2561 ทำให้การปรับปรุงต้องดำเนินการร่างแบบ และทางคณะไม่มีวิศวกรที่สามารถช่วยดำเนินการได้	เนื่องจากการปรับปรุงซ่อมแซมที่กระทบโครงสร้างต้องมีวิศวกรในการลงนามรับรองแบบ ทำให้งบประมาณที่ใช้เพิ่มมากขึ้นจากการเขียนแบบ และระยะเวลาดำเนินการล่าช้าออกไป	ดำเนินการรวมงบประมาณในงานปรับปรุงซ่อมแซมเพื่อสร้างเป็นแผนดำเนินการหลักของคณะในการปรับปรุงซ่อมแซม ส่วนต่างๆของคณะ เพื่อบริหารจัดการภายนอกในการดำเนินการร่างแบบ	แผนดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมซ่อมคณะวิทยาศาสตร์	มีการดำเนินการตามแผน และสามารถดำเนินงานปรับปรุงและซ่อมแซมของปีงบประมาณ 2562 ได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2563	จัดจ้างบริษัทในการออกแบบก่อสร้างของอาคารทั้งหมด ที่ตั้งงบประมาณไว้ พบว่างบประมาณบางส่วนไม่เพียงพอ เช่น อาคาร 15 ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 ต้องตั้งงบประมาณในการดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ 2564	ไม่บรรลุ	งบประมาณที่จัดสรรไว้ไม่เพียงพอ	กำหนดนโยบายให้ร่างแบบก่อสร้างก่อนการตั้งและของบประมาณ	นำเสนอนโยบายเพื่อพิจารณาในที่ประชุมกรรมการคณะประจำเดือน กุมภาพันธ์ 2563	ผู้ช่วยฝ่ายพัฒนา ภายภาพและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
งบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐ (งบดำเนินงานและงบเงินอุดหนุน(โครงการบริการวิชาการ)) ที่ไม่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล	1. หารายได้เพิ่มขึ้น  2. มีการสร้างระบบออนไลน์ในการกำกับติดตามงบประมาณในทุกหน่วยงาน	รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3	รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3	คณะไม่มีเงินรายได้เพิ่มขึ้น	ไม่บรรลุ	การวางแผนในการรับมือประเด็นดังกล่าวมีเวลาค่อนข้างกระชั้นทำให้การหารายได้จากส่วนอื่นยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	เร่งให้แต่ละหน่วยงานมีการจัดหารายได้เพิ่มขึ้น	ประชาสัมพันธ์และขอความร่วมมือในการจัดการหารายได้เพิ่มขึ้น	คณบดี กก ประจำคณะ

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่ได้รับ	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น การป้องกันและเตรียมความพร้อมอัคคีภัย การจัดการของเสียจากระบบสุขาภิบาลของอาคารต่าง ๆ การจัดการของเสียจากห้องปฏิบัติการต่าง ๆ ยังมีความจำเป็นต้องถูกปรับปรุงให้ถึงระดับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน	เนื่องจากเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของอาคารคณะวิทยาศาสตร์บางส่วนสิ้นสุดอายุการใช้งาน และบางส่วนขาดการซ่อมบำรุงที่มีประสิทธิภาพ จึงต้องดำเนินการสำรวจเครื่องจักรต่าง ๆ เพื่อจัดเตรียมแผนและงบประมาณในการปรับปรุงฟื้นฟู	ดำเนินการสำรวจสภาพความพร้อมของเครื่องจักรและระบบที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในการจัดทำแผนและงบประมาณในการจัดซื้อทดแทน	รายงานการสำรวจสภาพความพร้อมของสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน คณะวิทยาศาสตร์ เพื่อจัดทำแผนการของบประมาณในการจัดซื้อทดแทนหรือเพิ่มเติม	รายงานการสำรวจสภาพความพร้อมของสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน คณะวิทยาศาสตร์ เพื่อจัดทำแผนการของบประมาณในการจัดซื้อทดแทนหรือเพิ่มเติม	บริษัท Proactive ได้สำรวจและจัดทำรายงานสภาพความพร้อมของเครื่องจักรต่าง ๆ ในคณะวิทยาศาสตร์ได้ประมาณ 80% ของทั้งหมด ภายหลังการสำรวจทาง บ. ได้เสนอให้ดำเนินการซ่อมบำรุงตู้ไฟฟ้าแรงดันสูงและหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นลำดับแรก เพื่อแก้ไขปัญหาไฟฟ้าของอาคาร 19 โดยในขณะนี้อยู่ในกระบวนการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านไฟฟ้ากำลังเข้ามาดำเนินงาน และกำลังดำเนินการตรวจสอบระบบบำบัดของเสียจากอาคารและระบบดับเพลิงของอาคาร	ไม่บรรลุ	เนื่องจากไม่เคยมีการสำรวจและทำรายงานสภาพความพร้อมของเครื่องจักรของอาคารภายในคณะวิทยาศาสตร์มาก่อน ทำให้จำเป็นต้องใช้ระยะเวลามากขึ้นกว่าเดิมจากที่ได้ประเมินไว้ในครั้งแรก	เร่งสำรวจสภาพความพร้อมของเครื่องจักรอีก 20% ที่เหลือให้แล้วเสร็จภายในครึ่งหลังของปีงบประมาณ และดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ได้รับ การสำรวจแล้วให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด	มอบหมายให้ บ. Proactive สำรวจสภาพความพร้อมของเครื่องจักรอีก 20% ที่เหลือให้แล้วเสร็จภายในครึ่งหลังของปีงบประมาณ และจัดหาผู้เชี่ยวชาญเข้ามาดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ	รองบริหาร ผู้ช่วยฝ่ายพัฒนา กายภาพและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงที่พบ	สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้ความเสี่ยงหลัก (KRI)				สาเหตุที่ไม่ทำให้บรรลุตามค่าที่ได้รับ	แนวทางในการลดความเสี่ยง	แผนดำเนินงานลดความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ
			ชื่อ KRI	ค่าที่รับได้	ผลดำเนินการตาม KRI	บรรลุ/ไม่บรรลุ				
การใช้งบประมาณของทุกหน่วยงานภายในสังกัดไม่ตรงตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการและเบิกจ่ายไม่ทันตามงบประมาณ	การใช้งบประมาณของหน่วยงานไม่ตรงตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการและเบิกจ่ายไม่ทันตามงบประมาณ	มีการติดตามและแจ้งให้หน่วยงานมีการใช้งบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด	เบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกำหนดระยะเวลา	เบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกำหนดระยะเวลา	จากการใช้ระบบ E-Finance ของคณะวิทยาศาสตร์ ได้ทำให้การติดตามงบประมาณเป็นไปด้วยความรวดเร็ว คาดว่าระบบนี้จะส่งผลให้การใช้งบประมาณเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดได้	บรรลุ	-	ติดตามการใช้งบประมาณและการทำงานของเจ้าหน้าที่	ติดตามการใช้งบประมาณและการทำงานของเจ้าหน้าที่	หัวหน้างานคลังและพัสดุ, ผู้อำนวยการสำนักงาน

ลงชื่อ..... 

(รองศาสตราจารย์ปรินทร์ ชัยวิสุท

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

วันที่..... ๒ มีนาคม ๒๕๖๓