

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ชื่อหน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 คณะวิทยาศาสตร์ได้ดำเนินการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง สรุปได้ว่า คณะวิทยาศาสตร์ คัดเลือกงาน/กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง-สูงมาก มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับที่	ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่พบ
1	ความปลอดภัย	บุคลากรและนิสิตอาจได้รับอันตรายจากอาคารที่มีอายุการใช้งานมาก รายละเอียดอาคารมีดังนี้ • อาคาร 10 มีรอยร้าว และเหล็กโครงสร้างของระเบียงกันสาดเป็นสนิม ผงฉาบปูนหลุดร่วง พื้นและเสาบางส่วนมีรอยร้าว • อาคาร 19 ชั้น 19 และชั้น 18 มีรอยร้าวลึก เกิดการรั่วซึมจนฝ้าและเพดานหลุดลงมาและเกิดเชื้อรา • อาคาร 15 ชั้น 10 มีน้ำรั่วซึม มีเชื้อรา
2	ด้านการบริหารและการจัดการหน่วยงาน	การถูกตัดงบประมาณเนื่องจากการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้า
3	ด้านการผลิตบัณฑิต	จำนวนนิสิตแรกรับของระดับบัณฑิตศึกษา ไม่เป็นไปตามแผนการรับของหลักสูตร
4	ด้านการวิจัย	จำนวนเงินทุนวิจัยต่ออาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนด

โดยแผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของ....คณะวิทยาศาสตร์.....ได้ผ่านที่ประชุมประจำคณะ/สถาบัน/สำนัก/ศูนย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557 ครั้งที่ 4/2557 วาระที่ 4.7 ซึ่งมีรายละเอียดของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังตารางหน้าถัดไป

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิรินุช เทียนรุ่งโรจน์)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

วันที่.....

ตารางแสดงรายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง ของคณะวิทยาศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
1	1.1 อาคาร 10 อาจถล่มลงมา 1.2 อาคาร 19 ชั้น 18 และ 19 เกิดรอยร้าว แนวยาวและ ลึกตามผนัง อาจถล่มมา ทับนิสิตใน ห้องเรียนได้	25	<u>ปีงบประมาณ 2557: เสนอ โครงการเพื่อขอ งบประมาณ</u> <u>ปีงบประมาณ 2558: เริ่ม ดำเนินการตาม แผน</u> <u>ปีงบประมาณ 2559: สามารถ ปิดโครงการและ เบิกจ่ายงบได้ สมบูรณ์</u>	<u>ปีงบประมาณ 2557: มีข้อสรุป การดำเนินงาน</u> <u>ปีงบประมาณ 2558: ได้รับ งบประมาณและ ดำเนินการซ่อม บำรุง</u> <u>ปีงบประมาณ 2559: ซ่อมบำรุง แล้วเสร็จและ ผ่านการตรวจรับ</u>	1.1 อาคาร 10 เป็น อาคารเก่าที่ใช้งาน มานาน และขาดการ บำรุงรักษา 1.2 อาคาร 19 ผนังเกิด รอยร้าว	1 ประเมินความ ปลอดภัยของ โครงสร้างอาคารโดย สถาปนิกและวิศวกร 2 วางแผนการ ดำเนินงาน 3 เสนอโครงการเพื่อ ดำเนินการซ่อมบำรุง อาคาร 4 ดำเนินการซ่อมบำรุง ตามแผน 5 ตรวจรับการดำเนิน โครงการ 6 ปิดโครงการ	30 ก.ย. 59	รอกการ ประเมิน ราคา	รองคณบดี ฝ่ายบริหาร

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
2	ด้านการบริหารและ การจัดการ หน่วยงาน	25	เบิกจ่ายได้ตาม แผนการเบิกจ่าย ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 100	1. ระบบ IT เพื่อการ เบิกจ่ายไม่คล่องตัว 2. อุปกรณ์บางส่วนของ ระบบเครือข่าย เสื่อมสภาพทำให้ เกิดความขัดข้องใน การเข้าระบบ เบิกจ่าย 3. การดำเนินการ โครงการไม่เป็นไป ตามแผนการ ดำเนินงานเนื่องจาก ความไม่สงบทาง การเมืองส่งผลต่อ เวลาปฏิบัติงาน ราชการ และการ เลื่อนเวลาเปิดภาค การศึกษา	1. บัณฑิตภายนอก 2. สํารวจอุปกรณ์และ เปลี่ยนอุปกรณ์ที่ เสื่อมสภาพ 3. ติดตามการใช้ งบประมาณในที่ ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะฯ ทุกครั้ง	- ก.ย. 58 ก.ย. 57	- 300,000 0	รองคณบดี ฝ่ายบริหาร

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	เป้าหมาย	สาเหตุการเกิด ความเสี่ยง	แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบ ประมาณ	ผู้ รับผิดชอบ
3	ด้านการผลิต บัณฑิต	16	จำนวนนิสิตแรก รับของระดับ บัณฑิตศึกษา ไม่ เป็นไปตาม แผนการรับของ หลักสูตร	ร้อยละ 80 ของ จำนวนตาม แผนการรับ	การแข่งขันรับนิสิตเข้า ศึกษาในคณะ วิทยาศาสตร์ระหว่าง สถาบันสูง	จัดสรรทุนการศึกษา/ทุน วิจัยให้แก่นิสิตเพื่อสร้าง แรงจูงใจในการเข้าเรียน	ก.ย.57	400,000	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ
4	ด้านการวิจัย	15	จำนวนเงินทุน วิจัยต่ออาจารย์	180,000 บาท	1. จำนวนทุนวิจัย ภายในไม่มากพอกับ จำนวนอาจารย์ใน คณะ 2. การเขียนข้อเสนอ เพื่อขอรับทุนวิจัยยัง ไม่ตอบโจทย์การให้ ทุนจากแหล่งทุน ภายนอก	1. ประชาสัมพันธ์แหล่ง ทุนวิจัยทั้งภายในและ ภายนอก 2. จัดอบรมการเขียน ข้อเสนอเพื่อขอรับทุน วิจัย โดยผู้ที่มี ประสบการณ์การขอ ทุน	ก.ย.57 ก.ย.57	0 10,000	รองคณบดี ฝ่ายวิจัย

** แนวทางแก้ไขแต่ละข้อ จะต้องมีการะยะเวลาดำเนินงาน/งบประมาณ/ผู้รับผิดชอบแยกกันด้วย